

# VERKSAMHETSPLAN 2024





## Innehåll

<b>1. Central Sweden ideell förening</b> .....	<b>1</b>
Ändamål	1
Förväntat resultat	1
<b>2. Verktyg för genomförande</b> .....	<b>1</b>
Nätverk	1
Kommunikation	2
<b>3. Bevakningsområden</b> .....	<b>3</b>
EU:s framtid	4
Sammanhållningspolitiken	4
Energi och klimat	4
Innovation för grön omställning	4
Transport och infrastruktur	5
Kompetensförsörjning, inkludering och det sociala perspektivet	5
Digitalisering	5
Övriga frågor	5
<b>4. Verksamhetsöversyn</b> .....	<b>6</b>



## 1. Central Sweden ideell förening

Medlemmarna i Central Sweden ideell förening är Region Dalarna, Region Gävleborg och Region Örebro län. För att bidra till att uppnå föreningens ändamål har föreningen ett representationskontor i Bryssel – Central Sweden European Office (kontoret).

### Ändamål

Central Sweden är Dalarnas, Gävleborgs och Örebro läns förlängda arm i EU. Föreningens mål är att bidra till förverkligandet av medlemmarnas regionala utvecklingsstrategier utifrån ett EU-perspektiv. Till grund för föreningens verksamhet ligger medlemmarnas prioriterade områden och aktiviteter.

### Förväntat resultat

Föreningens (medlemmarnas och kontorets) arbete bidrar till att:

- Det finns en hög och aktuell kunskapsnivå rörande **EU-perspektivet** i genomförandet av medlemsregionernas regionala utvecklingsstrategier.
- Det finns en hög och aktuell kunskapsnivå om **EU:s konkurrensprövade medel** och möjligheterna till strategiskt viktiga samarbeten hos medlemmarna.
- Medlemsregionerna **positionerar sig i europeiska samarbeten** både vad gäller **politisk påverkan** samt **projektstöd**.
- Medlemsregionerna **påverkar beslut på EU-nivå** i en så gynnsam riktning som möjligt för den regionala utvecklingen i medlemsregionerna.

## 2. Verktyg för genomförande

Kontoret har två huvudsakliga verktyg för genomförande av verksamheten, nätverk och kommunikation.

### Nätverk

Föreningens (medlemmarnas och kontorets) främsta verktyg för att uppnå verksamhetens målsättningar är deltagande i nätverk. Det är genom nätverken en stor del av kontorets omvärldsbevakning, relationsbyggande till EU:s institutioner och andra europeiska regioner samt möjligheten till att positionera medlemsregionerna i europeiska samarbeten finns. Kontorets nätverksarbete kan kategoriseras i tre grupper:

#### 1. **Nätverk som Central Swedens medlemmar är medlemmar i som har en Brysselrepresentation**

Region Dalarna, Region Gävleborg och Region Örebro län är medlemmar i flertalet europeiska nätverk. Huvudansvaret för deltagandet i nätverken har medlemmarna men kontoret stödjer medlemmarnas arbete, åtaganden och engagemang. Detta genom att delta på nätverksmöten som hålls i Bryssel, och när det är relevant, på digitala nätverksmöten samt genom att bygga relation till



nätverkens Brysselrepresentation för tidig information om och utifrån medlemsregionernas intressen, påverka nätverkets verksamhet. Exempel på denna typ av nätverk är:

- Conference of Peripheral Maritime Regions (CPMR)
- Vanguardinitiativet
- Assembly of European Regions (AER)
- European Network of Cities & Regions for the Social Economy (REVES)
- The European Federation of Agencies and Regions for Energy and the Environment (FEDARENE)

## **2. Nätverk och tankesmedja som Central Sweden ideell förening är medlem i**

För kontorets egen bevakning och analys om vad som är på gång på EU-nivå är kontoret medlem i två nätverk och en tankesmedja. I ett av nätverken, ERRIN, är Central Sweden representerade som Co-lead inom arbetsgruppen för smart specialisering (S3). Central Swedens medlemmar har tillgång till aktiviteterna i dessa nätverk och tankesmedja genom kontorets medlemskap. Följande nätverk är Central Sweden ideell förening medlemmar i:

- ”Sverige AB”, det vill säga Sveriges ständiga representations informella nätverk av svenskar och svenska organisationer i Bryssel
- Svenska stads- och regionkontor samt SKR i Bryssel (SveReg)
- European Regions Research and Innovation Network (ERRIN)
- European Policy Centre (EPC)

## **3. Storregionala samarbeten inom vilka kontoret kan bidra med EU-perspektiv**

Central Swedens medlemmar deltar i ett antal storregionala samarbeten inom olika sakområden. Medlemmarna har möjlighet att bjuda in kontoret för att bidra med EU-perspektivet i dessa sammanhang. Exempel på denna typ av nätverk är:

- Botniska korridoren (BK)
- Oslo-Stockholm 2:55
- Mälardalsrådet
- Infrastruktursamtal Central Sweden-regionerna (TWX-nätverket)
- REAL ÖMS - Realisering av färdplanerna för Smart specialisering i Östra Mellansverige)
- PRI i Norra Mellansverige och befintligt NMS-forum
- ÖMS internationella (ÖMSint)

### **Kommunikation**

I det löpande arbetet använder kontoret följande kanaler för informationsförmedling:

#### **Stormöten**

Kontaktpersoner inom sakområdena samt medlemmarnas internationella strategier bjuds in för dialog om ett aktuellt ämne. Kontoret är sammankallande.

#### **Regionspecifika möten**

Kontoret kan bjudas in för att bidra med EU-perspektiv inom ett sakområde och få information om aktuella frågor i regionen. Medlemsregionen ansvarar för att bjuda in kontoret.



### **Storregionala samarbeten**

Kontoret kan bjudas in för att bidra med EU-perspektiv inom ett sakområde och få information om aktuella frågor i regionen. Medlemsregionen ansvarar för att bjuda in kontoret.

### **Nyhetsbrev**

Kontoret har ett externt och ett internt nyhetsbrev. Det externa nyhetsbrevet sänds ut en gång i veckan innehållandes senaste veckans publicerade artiklar och kalenderhändelser på hemsidan. Vem som helst kan registrera sig för att prenumerera på det externa nyhetsbrevet. Det interna nyhetsbrevet sänds ut ca fyra gånger per år till kontaktpersoner för föreningens arbete inom medlemmarnas regionala utvecklingsförvaltningar. Kontoret ansvarar för utformning och publicering av nyhetsbrev.

### **Mejl**

Personlig och mer informell återkoppling och fördjupning av kontorets bevakning och analys till kontaktpersoner för föreningens arbete inom medlemmarnas regionala utvecklingsförvaltningar. Kontoret ansvarar för denna informationsförmedling.

### **Informella möten**

Kontoret och kontaktpersoner för föreningens arbete inom medlemmarnas regionala utvecklingsförvaltningar träffas löpande för informella avstämningar om aktuella frågor på EU-nivå. Ansvar att upprätthålla denna informationsförmedling är ömsesidig mellan kontoret och medlemmarna.

### **Strategiskt kommunikationsarbete**

Central Swedens nuvarande kommunikationsstrategi fungerar som ett underlag för kontorets personal i det dagliga kommunikationsarbetet mot identifierade målgrupper. Strategin behöver dock anpassas efter de behov medlemsorganisationerna har kopplat till att kommunicera EU-perspektivet inom de regionala utvecklingsfrågorna. För att uppnå detta behöver en ny ansats för kontorets kommunikation tas fram och inte minst bör kommunikationsstrategin ses över. Kommunikationsstrategin ska även anpassas till utfallet av den pågående verksamhetsöversynen av Central Sweden ideell förening (för mer information om översynen, se kapitel 6). Målsättningen om att ta fram en ny kommunikationsstrategi för föreningen kvarstår dock.

## **3. Bevakningsområden**

I enlighet med åtgärder som föreslagits i verksamhetsöversynen som genomförts 2022–2023 (se kapitel 4) har kontorets prioriterade bevakningsområden för 2024 tagits fram gemensamt av medlemsregionerna och kontoret. Detta genom att utgå från EU-agendan och prioriterade sakfrågor i regionerna. Nytt för 2024 är att områdena *kompetensförsörjning, inkludering och det sociala perspektivet och digitalisering* omnämns i verksamhetsplanen i mån av tid, och att kontoret på förfrågan även kommer kunna arbeta med andra frågor om tid och resurser finns tillgängliga.

**Utifrån prioriteringarna i medlemsregionerna kommer kontoret under 2024 fokuseras kring följande prioriteringar:**

- EU:s framtid
- Sammanhållningspolitiken
- Energi och klimat



- Innovation för grön omställning
- Transport och infrastruktur

**I mån av tid kommer kontoret även att arbeta med:**

- Kompetensförsörjning, inkludering och det sociala perspektivet
- Digitalisering
- Övriga områden

## EU:s framtid

Ett av kontorets grunduppdrag är att bevaka, analysera och informera om förflyttningar på EU-nivå och vad det innebär för EU:s framtid. Avgörande för den framtida EU-politiken är närmast valet till Europaparlamentet den 6–9 juni 2024, vilket i sin tur kommer påverka sammansättningen och val av ordförande för EU-kommissionen för mandatperioden 2024 - 2029. Vidare kommer även diskussionerna om EU:s framtida budget att intensifieras, då ett förslag på ny budget troligen kommer att presenteras under 2025.

## Sammanhållningspolitiken

I medlemmarnas prioriteringar ses sammanhållningspolitiken som ett grundläggande bevakningsområde för Central Sweden att arbeta med i och med områdets övergripande karaktär. Under 2024 kommer Central Sweden bidra med kunskapshöjande insatser om diskussionen om framtidens sammanhållningspolitik som succesivt intensifieras desto länge nuvarande programperiod fortlöper. Central Sweden kommer också att delta som en aktiv part i det påverkansarbete som inletts på såväl nationell nivå som på EU-nivå och bistå kollegor i att ta fram inspel, positionsdokument och analyser samt framföra dessa underlag i relevanta grupperingar inom nationella forum och europeiska forum samt via de europeiska nätverk där medlemsregionerna och Central Sweden är medlemmar.

## Energi och klimat

I enlighet med medlemmarnas prioriteringar kommer kontoret under 2024 att arbeta med området energi- och klimatpolitik, vilket också omfattar grön omställning i ett bredare perspektiv och cirkulär ekonomi. I och med EU-valet i juni 2024 är det svårt att sia om hur EU-politiken kommer utvecklas, men troligt är att fokus ändå under första halvan av under 2024 fortsatt kommer att vara på att genomföra den **europeiska gröna given** och det så kallade det så kallade **55%-paketet**.

## Innovation för grön omställning

I enlighet med medlemmarnas prioriteringar kommer kontoret under 2024 stötta medlemsregionernas arbete med smart specialisering som bland annat via arbetet med Partnerskap för regional innovation (PRI). Arbetet kommer dels ske på strukturfonds-nivå i Östra Mellansverige och Norra Mellansverige, dels ha fokus på innovation som ett medel för att skapa grön omställning. Under 2024 kommer Central Sweden fortsätta att stötta med kunskapshöjande insatser i detta utvecklingsarbete med utgångspunkt i den fortsatta framväxten av initiativ som kommit utav PRI samt på EU-nivå genomförandet av **En industriplan för den gröna given** och **En ny europeisk agenda för innovation**. Central Sweden



kommer också särskilt att bidra med att höja kunskapen och möjligheterna till gränsregionalt innovationssamarbete inom relevanta instrument. Exempelvis **Regionala knutpunkter för Innovation (RIV)** inom EU:s forskningsprogram Horisont Europa, **Interregionala innovationsinvesteringar (I3)** och andra relevanta utlysningar och initiativ. Under 2024 kommer Central Sweden också att följa den politiska utvecklingen inom området med ett extra fokus på synergier mellan innovationspolitiken och sammanhållningspolitiken samt vilken riktning och påverkan EU:s gröna industripolitik kommer att ha.

### Transport och infrastruktur

Under 2023 kommer kontoret, i enlighet med medlemmarnas prioriteringar att arbeta med området transport och infrastruktur. I och med EU-valet i juni 2024 är det svårt att sja om hur EU-politiken kommer utvecklas, men troligt är att fokus ändå under första halvan av under 2024 fortsatt kommer att vara på att genomföra den **europiska gröna given** och det så kallade **55%-paketet**, som båda omfattar strategier och lagstiftning relevanta för området.

### Områden som kontoret kommer att kunna arbeta med i mån av tid:

#### Kompetensförsörjning, inkludering och det sociala perspektivet

Medlemmarnas prioriteringar omfattar även det bredare socialpolitiska området, då med fokus på kompetensförsörjning, inkludering och det sociala perspektivet. I och med att kontoret inte i någon större utsträckning tidigare följt området kommer arbetet under 2024 framför allt fokusera på att hitta lämpliga arbetsformer och en dialog med medlemmarna om förväntningar och mottagarkapacitet i regionerna. Exempel på frågor som kommer undersökas är behovet av EU-bevakning hos medlemmarnas strategier med ansvar för kompetensförsörjning och strategier utifrån arbetet med ESF+ men även inom synergier som finns mellan industrins gröna omställning och sammanhållningspolitiken, vilket omfattar ESF.

#### Digitalisering

Medlemmarnas prioriteringar omfattar även digitaliseringsområdet. Under 2023 har samarbetet med regionernas digitaliseringskoordinatorer utvecklats och i dagsläget finns ett forum för EU-bevakning och dialog tillsammans med de åtta regionerna i Östra Mellansverige och Norra Mellansverige samt ansvariga Brysselkontor. Under 2024 kommer detta arbete att vidareutvecklas utifrån de behov som finns hos medlemmarna och året kommer framför allt ägnas åt att hitta lämpliga arbetsformer och en dialog med medlemmarna om förväntningar och regionernas mottagarkapacitet.

#### Övriga frågor

På förfrågan från medlemsregionerna kommer kontoret kunna arbeta med andra sakfrågor inom regional utveckling, om bedömningen görs att det finns tillgänglig tid och resurser, både i medlemsregionerna och på kontoret i Bryssel.



## 4. Verksamhetsöversyn

Central Sweden ideell förening bildades 2010 av de tre regionförbunden i Dalarna, Gävleborg och Örebro län. Mycket har hänt både på EU-nivå och i det regionala utvecklingsuppdraget sedan 2010. År 2019 hade alla svenska landsting bildat region och tagit över det regionala utvecklingsansvaret. Det regionala utvecklingsarbetet befinner sig just nu i en brytningstid där regionerna står inför viktiga vägval för arbetet med genomförandet av det regionala utvecklingsansvaret. EU:s växande ambitioner får även det allt större påverkan på det regionala utvecklingsuppdraget då beslut fattade på EU-nivå påverkar allt fler sakområden i regionerna. Detta utgör således bakgrunden till den verksamhetsöversyn som just nu genomförs.

Under 2022 genomförde WSP en utredning, som omfattade intervjuer med fokusgrupper, enskilda tjänstepersoner samt förtroendevalda i föreningens medlemsregioner och kontoret i Bryssel. WSP presenterade följande slutsatser av utredningen:

- EU-kontoret i Bryssel möter förväntningarna, men medlemmarnas behov kopplat till EU-bevakning är inte tydlig
- Föreningens processer för inflytande och styrning kan utvecklas
- Det gemensamma ansvaret för föreningens verksamhet behöver betonas starkare

En styrgrupp bildades för att ansvara för översynen och har bestått av medlemmarnas regionala utvecklingsdirektörer eller motsvarande. Styrgruppen behandlade resultatet från utredningen och föreslog fyra övergripande åtgärder:

- Inrätta en gemensam prioriteringsprocess
- Inrätta ett forum för dialog om EU-frågor och beredning av medlemmarnas inriktningsbeslut för verksamheten
- Renodla styrelsens uppdrag
- Anta ny uppdragsbeskrivning för kontoret i Bryssel

En första gemensam prioriteringsprocess har genomförts i slutet av 2023 och resulterat i de bevakningsområden som denna verksamhetsplan pekar ut. Arbetet med att genomföra och utforma de andra åtgärderna fortlöpa under de kommande åren.